厦门国家会计学院

**关于举办“战略思维下的财务报表分析与成本管控实务**

**高级培训班”的通知**

**各有关单位：**

企业战略的执行结果最终体现在财务报表的数据上，然而，高度浓缩的加总数据，使经营管理者难以发现藏在细节里的“魔鬼”。因此财务人员和经营管理者需要运用财务报表分析技术，从财务数据中找到经营管理中存在的问题以及改进方向，特别是战略成本管理，也要结合战略、成本分析、财务分析等多种手段。

为了帮助财务人员提高从财务报表中提取有用信息，提高成本管理和经营管理水平，并能够提交一份凝练有效的经营分析报告，发挥财务部门的决策支持功能，我院特举办“战略思维下的企业财务报表分析和成本管控实务高级培训班”。欢迎各有关单位报名参加学习。

**一、培训对象**

企业财务总监、财务经理、成本经理、财务分析人员、财务骨干人员等；高校从事财务、税务理论研究与实务教学的教师等。

**二、课程收益**

1、掌握财务报表基础知识，建立财务报表分析框架；

2、通过财务报表透视企业经营的内在逻辑；

3、分析公司战略和公司财报的关系；

4、改进成本管理架构与管控模式，提高企业核心竞争力。

**三、培训内容**

**第一模块：战略思维**

1、企业竞争战略；

2、企业竞争战略与商业模式；

3、企业竞争战略与财务报表分析；

4、企业竞争战略与成本管控。

**第二模块：战略思维下的会计分析**

1、主要财务报表之间的勾稽关系；

2、关键会计政策识别与分析；

3、资产质量和资产结构分析；

4、收入质量和利润来源分析；

5、现金流量质量和结构分析。

**第三模块：战略思维下的财务分析**

1、资产的使用效率分析；

2、盈利能力和成长能力分析；

3、从不同活动现金流量之间的关系看企业运作及风险；

4、杜邦分析体系。

**第四模块：财务报表分析在战略成本管理中的应用**

1、运用财务报表数据评价企业的成本管理活动；

2、运用财务报表数据发现企业的成本管理中的问题；

3、管理分析报告的写作。

**第五模块：战略成本管控及方法落地**

1、核心竞争力提升打造成本管控体系；

2、战略成本管理的框架；

3、战略定位分析；

4、价值链成本分析基础的成本管控；

5、战略成本动因分析及应用；

6、作业成本核算与管理；

7、目标成本法及应用案例；

8、精益生产及其应用案例；

9、责任成本及成本考核。

**四、师资安排**

1、所有课程由厦门国家会计学院精心组织的专门师资团队授课，授课老师皆具有深厚理论功底及丰富实践经验。师资包括厦门国家会计学院教授、实务界资深专家、政策制定者等；

2、学院可能调整个别授课老师及课程内容，课程以最终课表为准。

**五、培训班时间、地点**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **期数** | **培训班时间** | **培训地点** |
| 第一期 | 2024年4月10日-14日（10日报到，14日返程） | 成都市 |
| 第二期 | 2024年6月19日-23日（19日报到，23日返程） | 厦门国家会计学院 |
| 第三期 | 2024年8月20日-24日（20日报到，24日返程） | 厦门国家会计学院 |
| 第四期 | 2024年10月22日-26日（22日报到，26日返程） | 杭州市 |
| 第五期 | 2024年12月16日-20日（16日报到，20日返程） | 广州市 |

**六、收费标准及缴费方式**

1、培训费：每人收费5800元（含咨询服务费、培训费、场地费、结业证书等费用）；

2、厦门班级食宿费用标准：院内食宿费用标准每人每天380元（含独立学员公寓、三餐及康体设施）；院内住宿资源紧张的情况下，住宿将安排在院外酒店，食宿费用标准以开课通知为准；

3、异地班级食宿费用标准：学院统一安排住宿，住宿费、餐费自理（其中培训费由厦门国家会计学院收取并提供发票，食宿费由培训酒店收取并提供发票），食宿费用标准以开课通知为准；

4、培训费、食宿费报到时现场交纳（异地班级培训费不接受现金，可支付宝、刷卡或微信）。

**七、结业证书**

培训班结束后由厦门国家会计学院颁发结业证书。

**八、报名咨询**

李老师 0592-2578197 18965847980(微信同步)

于老师 13910280750（微信同步）

**厦门国家会计学院**

**2024年3月**

**战略思维下的财务报表分析与成本管控实务高级培训班报名回执表**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 单位名称 |  | | | | 参加期数 |  |
| 学员姓名 | 性别 | 职 务 | 电 话 | 传 真 | 手 机 | 电子信箱 |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
| **报名程序：**  [请将报名回执表填写完整后发送至85463535@qq.com](mailto:请将报名回执表填写完整后发送至85463535@qq.com)  联系人：李老师 电话：0592-2578197 18965847980(微信同步)  于老师 手机：13910280750（微信同步）  备注：学院谢绝学员携带家属和小孩，谢谢！ | | | | | | |